

SPARK MOON j.d.o.o.
Varaždinska cesta 23B
48000, Koprivnica

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

1. Uvod

Spark Moon j.d.o.o. djeluje kao noćni klub specijaliziran za organizaciju večernjih i noćnih izlazaka, s naglaskom na urbanu glazbu, raznovrsne tematske zabave i ugostiteljsku ponudu prilagođenu mlađoj publici. Klub posluje na jednoj lokaciji u Koprivnici, gdje je kroz godine postao prepoznatljivo mjesto društvenog okupljanja, ne samo za lokalno stanovništvo, već i za posjetitelje iz okolnih gradova. Iako djeluje u izazovnom ugostiteljskom sektoru, klub se ističe jedinstvenim atmosferom, kvalitetnim programima i kontinuiranim praćenjem glazbenih i zabavnih trendova.

Unatoč naporima da zadrži stabilno poslovanje, Spark Moon j.d.o.o. suočio se s financijskim poteškoćama uzrokovanim padom prometa, porastom operativnih troškova te značajnim ulaganjima u uređenje i opremanje samog objekta. Dodatno, primjena zakonske zabrane pušenja unutar zatvorenih prostora krajem prošle godine dovela je do naglog pada posjećenosti, osobito među stalnim gostima, što je dodatno pogoršalo financijsku sliku kluba. Ipak, kroz prilagodbu prostora i ponude te uvođenjem rješenja koja zadovoljavaju i nove propise i očekivanja gostiju, taj je izazov u međuvremenu uspješno prevladan.

Predstečajni plan temelji se na mjerama prilagodbe poslovanja tržišnim uvjetima, reprogramiranju postojećih obveza i racionalizaciji troškova, a krajnji cilj je postići financijsku održivost. Klub planira dodatna ulaganja u promotivne aktivnosti, poboljšanje korisničkog iskustva te proširenje programske ponude, kako bi ponovno postao konkurentan u sve zahtjevnijem tržišnom okruženju. Restrukturiranje bi trebalo omogućiti opstanak poslovanja i stvaranje temelja za dugoročni razvoj.

1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

OPĆI PODACI:

NAZIV DUŽNIKA:

Spark Moon j.d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 45534957127

Matični broj dužnika: 05854814

Sjedište dužnika: Varaždinska cesta 23B, 48000, Koprivnica

Godina osnivanja: 2023.

Temeljni kapital: 1,00 EUR

OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:

DAVORKA HORVAT, direktor

OIB: 21952519156

Koprivnica, Varaždinska Cesta 23B

PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:

- * -Kupnja i prodaja robe
- * -Pružanje usluga u trgovini
- * -Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * -Zastupanje inozemnih tvrtki
- * -Usluge informacijskog društva
- * -Pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- * -Pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama, i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- * -Oglašavanje putem interneta
- * -Promidžba (reklama i propaganda)
- * -Prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- * -Prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- * -Prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- * -Prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
- * -Prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe

- * -Turističke usluge u nautičkom turizmu
- * -Turističke usluge aktivnog i pustolovnog turizma
- * -Turističke usluge na poljoprivrednom gospodarstvu, uzgajalištu vodenih organizama, lovištu i u šumi šumoposjednika te ribolovnom turizmu
- * -Usluge iznajmljivanja vozila (rent-a-car)
- * -Usluge iznajmljivanja opreme za šport i rekreaciju turistima i obveze pružatelja usluge
- * -Projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
- * -Energetsko certificiranje, energetski pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradi
- * -Poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- * -Posredovanje u prometu nekretnina
- * -Poslovanje nekretninama
- * -Iznajmljivanje vlastitih nekretnina i nekretnina uzetih u zakup

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 07. travnja 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovan je Pavao Mrkonjić, OIB: 50443048410, Zagreb, Ante Topić Mimare 24 koji će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime i prezime:** Pavao Mrkonjić
- **OIB:** 50443048410
- **Adresa prebivališta:** Ante Topić Mimare 24

Imenovanjem g. Mrkonjića za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika Spark Moon j.d.o.o., prema stanju na dan 30. rujna 2025., sastoji se od dugotrajne i kratkotrajne imovine. Ukupna vrijednost imovine iznosi 288.012,61 EUR, a struktura je sljedeća:

1. Dugotrajna imovina

Vrijednost dugotrajne imovine iznosi 173.045,72 EUR, a sastoji se od:

- Nematerijalna imovina: 86.318,65 EUR
- Postrojenja i oprema: 86.727,07 EUR

Dugotrajna imovina uključuje sredstva koja se koriste u poslovanju kroz dulje vremensko razdoblje te pridonose stvaranju prihoda u budućim razdobljima. U slučaju Spark Moon j.d.o.o., riječ je o imovini koja je rezultat početnih ulaganja u opremanje i funkcionalno uređenje kluba.

2. Kratkotrajna imovina

Vrijednost kratkotrajne imovine iznosi 114.966,89 EUR, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

- Zalihe (sirovine i materijal): 27.635,15 EUR
- Potraživanja od kupaca: 18.192,70 EUR
- Ostala potraživanja: 14.165,64 EUR
- Novac: 54.973,40 EUR

Kratkotrajna imovina obuhvaća sredstva za koja se očekuje da će biti realizirana, potrošena ili pretvorena u novac unutar jedne poslovne godine. Zalihe uključuju potrošni materijal i robu potrebnu za svakodnevno poslovanje. Potraživanja od kupaca predstavljaju iznose koji još nisu naplaćeni za već pružene usluge, dok ostala potraživanja uključuju ostale kratkoročne financijske tražbine. Novčana sredstva u iznosu od 54.973,40 EUR predstavljaju trenutno dostupna likvidna sredstva za podmirenje tekućih obveza.

4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka uslijed nemogućnosti redovitog podmirivanja dospjelih obveza i narušenog novčanog toka, što je dovelo do ozbiljnih problema u održavanju likvidnosti. Financijski pritisci rezultat su kombinacije nekoliko ključnih čimbenika koji su značajno utjecali na poslovanje.

Najvažniji razlozi za pokretanje predstečajnog postupka uključuju:

- **Dugovanje prema Poreznoj upravi** – Obveze prema državi predstavljaju jedan od najvećih pojedinačnih tereta za društvo, a iako su djelomično restrukturirane kroz upravni ugovor, visina mjesečnih rata nastavila je snažno pritiskati likvidnost.
- **Značajna ulaganja u uređenje prostora** – Tijekom prethodnog razdoblja, društvo je investiralo znatna sredstva u adaptaciju i opremanje kluba kako bi osiguralo konkurentnost i kvalitetu usluge. Iako su ta ulaganja nužna za dugoročni razvoj, ona su u kratkom roku stvorila ozbiljan pritisak na novčani tok.
- **Zabrana pušenja u zatvorenim prostorima** – Uvođenje zakonske zabrane pušenja u unutarnjim prostorima početkom 2025. godine negativno se odrazilo na promet, osobito među stalnim gostima, što je dovelo do primjetnog pada prihoda i dodatno otežalo financijsku stabilnost.

S obzirom na ove okolnosti, predstečajni postupak predstavlja jedinu realnu pravnu mogućnost za stabilizaciju poslovanja. Kroz planirane mjere restrukturiranja, cilj je očuvati likvidnost, redefinirati obveze prema vjerovnicima i osigurati dugoročnu održivost poslovnog modela.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Spark Moon j.d.o.o. trenutno zapošljava ukupno tri osobe. Svi radnici aktivno sudjeluju u svakodnevnom poslovanju kluba. U sklopu predstečajnog postupka, društvo ne planira smanjenje broja radnika, već zadržavanje postojećih, uz eventualno proširenje tima u skladu s poslovnim oporavkom i daljnjim rastom.

6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Spark Moon j.d.o.o. suočen je s ozbiljnim poteškoćama u održavanju likvidnosti, koje proizlaze iz kombinacije nekoliko ključnih faktora. Tijekom proteklog razdoblja, društvo je realiziralo značajna ulaganja u uređenje i opremanje prostora, a istovremeno se suočilo s padom prihoda i porastom operativnih troškova, osobito u segmentima vezanim uz redovno poslovanje. Takav nepovoljan odnos između prihoda i rashoda doveo je do manjka likvidnih sredstava i otežanog podmirivanja tekućih obveza.

S obzirom na stanje u kojem društvo nije bilo u mogućnosti redovno podmirivati svoje dospjele obveze, stečeni su uvjeti za pokretanje predstečajnog postupka, budući da postoji prijetnja nesposobnost za plaćanje.

Pokretanjem predstečajnog postupka, društvo nastoji spriječiti daljnje pogoršanje financijske situacije i osigurati okvir za restrukturiranje obveza. Ovaj postupak omogućava prilagodbu obveza stvarnim mogućnostima, stabilizaciju novčanog toka i dugoročno očuvanje poslovanja.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN 30. RUJNA 2025.

Na dan 30. rujna 2025., prema podacima iz priloženih financijskih izvještaja, manjak likvidnih sredstava iznosi -27.779,10 EUR. Ovaj iznos predstavlja razliku između ukupnih dospjelih obveza i likvidne kratkotrajne imovine, koju čine novac u banci i blagajni, potraživanja te raspoloživa trgovačka roba. Struktura raspoloživih sredstava i obveza detaljno je prikazana u priloženoj tablici.

Navedeni manjak jasno ukazuje na financijski disbalans koji društvo trenutno prolazi, budući da su dospjele obveze veće od raspoloživih likvidnih sredstava. Iako društvo posluje na stabilnom tržištu i zadržava operativni potencijal, nemogućnost redovitog podmirenja obveza prema dobavljačima i ostalim vjerovnicima dovela je do ozbiljnog poremećaja u novčanom toku.

Uzroci ovakvog stanja prvenstveno leže u prethodnim ulaganjima u uređenje prostora, kontinuiranom rastu operativnih troškova te padu prihoda, što je u kombinaciji stvorilo opterećenje koje društvo nije moglo samostalno premostiti.

R.B.	OPIS	EUR
1	Trgovačka roba	27.635,15
2	Potraživanja od kupaca	18.192,70
3	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	0,00
4	Ostala potraživanja	7.671,92
5	Novac u banci i blagajni	54.973,40
	Likvidna sredstva	108.473,17
1	Obveze sukladno rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama	136.252,27
	Obveze dužnika	136.252,27
	Manjak likvidnih sredstava	-27.779,10

8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj predstečajnog postupka je omogućiti uredno namirenje utvrđenih tražbina vjerovnika te uspostaviti dugoročnu financijsku održivost poslovanja Spark Moon j.d.o.o.. Postizanje tog cilja predviđa se kroz primjenu konkretnih financijskih mjera usmjerenih na smanjenje pritiska zaduženja i stabilizaciju novčanog toka.

Prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 3. listopada 2025. godine, ukupne obveze društva iznose 136.252,27 EUR, a isti iznos uzet je kao osnova za planiranje mjera financijskog restrukturiranja.

Planirane mjere uključuju:

- Reprogram dospjelih obveza uz dulji rok otplate i smanjenje mjesečnog opterećenja
Dužnik predlaže otplatu tražbina vjerovnika u razdoblju do 36 mjeseci, čime bi se značajno smanjilo mjesečno opterećenje na novčani tok. Time bi se omogućilo uravnoteženje između tekućih troškova poslovanja i servisiranja obveza.
- Financiranje iz vlastitih izvora poslovanja
Društvo planira postupno povećanje prihoda kroz poboljšanje ponude, optimizaciju troškova te povrat posjećenosti na pretkrizne razine. Očekuje se da će redoviti prihodi pokrivati operativne troškove i osiguravati stabilan priljev za servisiranje obveza.
- Privremena obustava svih novih ulaganja
U narednih 12 mjeseci planira se pauziranje svih dodatnih ulaganja u prostor i opremu, osim osnovnog održavanja (sanacija sanitarnih čvorova), kako bi se sva raspoloživa sredstva usmjerila na podmirenje postojećih obveza i sanaciju likvidnosti.

Primjenom navedenih mjera očekuje se postupan nestanak manjka likvidnih sredstava, koji trenutno iznosi -27.779,10 EUR (na dan 30. rujna 2025.), te stabilizacija financijskog stanja društva do kraja 2026. godine.

Cilj ovog procesa je rasteretiti poslovanje od kratkoročnog financijskog pritiska, omogućiti redovno funkcioniranje kluba, te izgraditi uvjete za održivi rast i uredno podmirenje obveza prema svim vjerovnicima.

u EUR		iznos	otpis %	Otpis	neto iznos
Vjerovnici		64.968	50%	32.484	32.484
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku		64.968		32.484	32.484
Osporene tražbine		71.284			

Tražbine vjerovnika razvrstane su u dvije kategorije:

- (a) Skupina A – tražbine vjerovnika s kojima se pregovara o otpisu,
- (b) Skupina B – osporene tražbine,

a) Skupina A – Vjerovnici koji sudjeluju u Planu

Prema tabličnom prikazu tražbina, ukupne tražbine vjerovnika koji sudjeluju u Planu iznose 64.968,00 EUR. Dužnik predlaže otpis u visini od 50%, odnosno 32.484,00 EUR, dok bi preostalih 50% (32.484,00 EUR) bilo podmireno u 24 jednake mjesečne rate bez kamata, počevši nakon početka od 1 godine od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja. Isplata rata vršit će se 15. dana u mjesecu za prethodni mjesec.

b) Osporene tražbine

U slučaju da dođe do pravomoćnog utvrđenja osporenih tražbina, iste će se namirivati pod uvjetima kao i skupina A uz otpis od 50% te isplatu preostalih 50% u 24 jednake mjesečne rate bez kamata nakon početka od 1 godine.

Vjerovnici koji sudjeluju u planu

R.br.	Ime i prezime/Naziv i adresa vjerovnika	OIB	Iznos utvrđene tražbine (EUR)	Udio	Umanjenje tražbine (EUR)	Preostali iznos za otplatu nakon smanjenja (EUR)	Mjesečna rata (EUR)
1	COLOR, vl. obrta Filip Dvorski, Koprivnica, Trg Zlate Bartl 11A	73834634155	4.508,85	6,9%	2.254,43	2.254,43	93,93
2	ExaByte d.o.o. Varaždin, Ulica Ivana Kukuljevića 4	85433267508	3.197,65	4,9%	1.598,83	1.598,83	66,62
3	Financijska agencija, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70	85821310386	265,44	0,4%	132,72	132,72	5,53
4	GRAD KOPRIVNICA, Koprivnica, Zrinski trg 1	62112914641	3.573,97	5,5%	1.786,99	1.786,99	74,46
5	HRVATSKO DRUŠTVO SKLADATELJA, Zagreb, Berislavićeva 9	56668956985	4.746,93	7,3%	2.373,47	2.373,47	98,89
6	INSTALACIJE BALAŠKO, vlasnik Sven Balaško, obrt za grijanje i klimatizaciju, Koprivnica, Vinicki odvojak II br. 25	6440752975	3.760,25	5,8%	1.880,13	1.880,13	78,34
7	Javni bilježnik Roland Pavlović, Koprivnica, Ulica Đure Basarićeka 14	43446268233	2.702,28	4,2%	1.351,14	1.351,14	56,30
8	KD-PARTNER d.o.o. Koprivnica, F. Galovića 26c	62247171802	3.704,25	5,7%	1.852,13	1.852,13	77,17
9	KUPAN – COMP d.o.o. Kalinovac, Kolodvorska 24	25520122616	7.680,00	11,8%	3.840,00	3.840,00	160,00
10	Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Koprivnica, Zagreb, Boškovićeve 5	18683163487	18.299,36	28,2%	9.149,68	9.149,68	381,24
11	ROBI vlasnik Robert Šoštarić, obrt za poslovne usluge i proizvodnju, Koprivnica, A. Nemčića 8	78550488634	9.516,31	14,6%	4.758,16	4.758,16	198,26
12	SUPERPINT d.o.o. Koprivnica, Ulica Križevačka 6	31246592766	856,34	1,3%	428,17	428,17	17,84
13	SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, STUDENTSKI CENTAR U VARAŽDINU, Varaždin, Ulica kralja Petra Krešimira IV	64945507350	2.156,48	3,3%	1.078,24	1.078,24	44,93

9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA

U okviru predstečajnog postupka, Dužnik planira provesti niz operativnih mjera koje su usmjerene na racionalizaciju troškova i prilagodbu poslovanja novim tržišnim i zakonskim okolnostima. Mjere će se provoditi sukcesivno tijekom 2025. i 2026. godine, uz cilj postizanja dugoročne održivosti poslovanja.

Prihodi će se u 2026. godini stabilizirati na razini iz 2024. godine, budući da je poslovanje uspješno prilagođeno novom zakonskom pravilniku o zabrani pušenja u zatvorenim prostorima. Međutim, u 2025. godini očekuje se pad prihoda od otprilike 46%, kao izravna posljedica provođenja tog pravilnika i privremenog pada posjećenosti.

U ranijim godinama poslovanja, trošak sirovina činio je značajan udio u prihodima — oko 38%, ponajviše zbog početnih ulaganja i visokih troškova u fazi otvaranja objekta. Do kraja 2025. godine, taj se udio stabilizirao i iznosi otprilike 13%, čime je stvoren temelj za učinkovitije upravljanje troškovima u budućnosti.

Troškovi vanjskih usluga, osobito angažmana glazbenika i izvođača, iznosili su oko 45.000,00 EUR godišnje, ali se isti trošak ne planira u budućim razdobljima, čime će se značajno smanjiti ukupni rashodi.

Trošak najma prostora, koji se odnosi na najam nekretnine u vlasništvu povezane osobe, bit će smanjen za 50% u odnosu na povijesna razdoblja, kao rezultat restrukturiranja i dogovora s vlasnikom.

Trošak reprezentacije također će biti smanjen na minimum, sa dosadašnjih 3.000 EUR godišnje na 500 EUR, kako bi se dodatno rasteretio poslovni budžet.

Konačno, kapitalna ulaganja bit će ograničena isključivo na nužne troškove povezane s osnovnim funkcioniranjem objekta. Nova ulaganja u prostor ili opremu nisu planirana nakon 2026. godine, budući da su ključne investicije već realizirane, uključujući i sanaciju sanitarnih čvorova.

10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA PET SLJEDEĆIH KALENDARSKIH GODINA UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan za razdoblje od 2025. do 2030. godine temelji se na realnim pretpostavkama o prihodima i rashodima te uključuje projicirane pokazatelje operativne i financijske uspješnosti, uzimajući u obzir sve provedene i planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja.

Tijekom 2025. godine, očekuje se pad prihoda u odnosu na 2024. godinu za otprilike 46%, kao rezultat zabrane pušenja u zatvorenim prostorima koja je privremeno smanjila posjećenost i time direktno utjecala na promet.

Značajno je smanjenje materijalnih i ostalih troškova, uključujući troškove vanjskih usluga i reprezentacije, čime je smanjeno opterećenje na operativnu dobit. Posebno je važno istaknuti da su kapitalna ulaganja ograničena samo na nužna održavanja, a značajnije investicije, poput sanacije sanitarnog čvora, više se ne planiraju nakon 2026. godine.

Financijski rezultat se od 2026. nadalje stabilizira, uz kontinuirano pozitivan EBIT i neto dobit. Projekcija do 2030. godine jasno pokazuje pozitivan trend poslovanja, što potvrđuje učinkovitost restrukturiranja i opravdanost provođenja predstečajnog postupka.

U EUR	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Poslovni prihodi							
Prihodi od prodaje	203.384	98.423	125.210	133.919	143.423	146.291	149.217
Ostali poslovni prihodi	20.050	21.823	22.260	22.705	23.159	23.622	24.095
	223.434	120.247	147.470	156.624	166.582	169.914	173.312
Operativni troškovi							
Materijalni troškovi	161.388	43.164	50.853	53.577	56.525	57.656	58.809
Troškovi zaposlenika	42.036	48.103	49.065	50.046	51.047	52.068	53.109
Ostali troškovi	25.889	9.379	12.506	10.685	10.544	11.642	11.657
	229.313	100.646	112.423	114.308	118.116	121.365	123.575
EBITDA	(5.879)	19.601	35.047	42.317	48.466	48.548	49.737
EBITDA %	-2,6%	16,3%	23,8%	27,0%	29,1%	28,6%	28,7%
Amortizacija	17.093	15.556	15.686	14.409	13.254	12.212	11.267
EBIT	(22.972)	4.045	19.361	27.908	35.212	36.336	38.470
EBIT %	-10,3%	3,4%	13,1%	17,8%	21,1%	21,4%	22,2%
Financijski prihodi	-	-	-	-	-	-	-
Financijski troškovi	599	58	-	-	-	-	-
Ukupni prihodi	223.434	120.247	147.470	156.624	166.582	169.914	173.312
Ukupni troškovi	247.005	116.260	128.110	128.716	131.370	133.578	134.842
Izvanredni prihod - otpis obveza PSN			95.206				
Dobit prije oporezivanja	(23.571)	3.986	114.567	27.908	35.212	36.336	38.470
Porez na dobit	-	-	11.855	14.247	6.312	7.155	7.481
Neto dobit	(23.571)	3.986	102.712	13.660	28.900	29.181	30.989
Neto dobit %	-10,5%	3,3%	69,6%	8,7%	17,3%	17,2%	17,9%

11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Na temelju predloženog Plana financijskog i operativnog restrukturiranja, projekcija bilance prikazuje stabilizaciju i poboljšanje financijske pozicije društva do kraja planskog razdoblja, odnosno na dan 31. prosinca 2030. godine.

Ukupna aktiva iznosit će 240.905 EUR, pri čemu najveći udio čini kratkotrajna imovina, što potvrđuje kapitalnu stabilnost poslovanja. Očekuje se zadržavanje pozitivnog trenda u izgradnji likvidnosti i očuvanju vrijednosti imovine, osobito kroz smanjenje kratkoročnih obveza i ograničavanje novih zaduženja. Pozitivni učinci provođenja restrukturiranja odrazit će se i na strukturu kratkoročnih i dugoročnih obveza, koje će se racionalno servisirati iz operativnog novčanog toka. Očekuje se da će društvo, uz održivu profitabilnost i stabilnu likvidnost, imati kapacitet za uredno podmirenje svih svojih obveza bez dodatnog zaduživanja. Provedba ovog plana omogućit će dužniku očuvanje solventnosti, vraćanje povjerenja vjerovnika i ostalih dionika, te dugoročni opstanak i razvoj poslovanja.

U EUR	2024	2030
AKTIVA		
Kratkotrajna imovina		
Novac	3.082	95.480
Potraživanja od kupaca	18.193	17.640
Zalihe	14.058	6.349
Ostala tekuća imovina	12.843	13.711
	48.176	133.179
Dugotrajna imovina		
Nematerijalna dug. imovina	86.319	57.763
Materijalna dug. imovina	86.727	58.036
Ostala dug. imovina	-	-
	173.046	115.800
UKUPNO AKTIVA	221.222	248.979
PASIVA		
Kratkoročne obveze		
Obveze prema dobavljačima - redovne	124.043	21.770
Kratkoročni financijski dug - redovni	71.100	-
Kratkoročni dug - PSN	-	-
Ostale tekuće obveze - redovne	23.816	15.517
	218.959	37.287
Dugoročne obveze		
Dugoročni dug - PSN	-	-
Obveze prema dobavljačima	-	-
Ostale dugoročne obveze	-	-
	-	-
Vlasnički kapital		
Upisani kapital	1	1
Ostali vlasnički kapital	2.262	211.691
	2.263	211.692
UKUPNO PASIVA	221.222	248.979

12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva Spark Moon j.d.o.o. prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 3. listopada 2025. godine, prikazane su u sljedećoj tablici. Riječ je o ukupnim prijavljenim tražbinama vjerovnika koje su kategorizirane po vrstama, u skladu s pravilima predstečajnog postupka.

R.br.	Ime i prezime/Naziv i adresa vjerovnika	OIB	Iznos utvrđene tražbine (EUR)
1	COLOR, vl. obrta Filip Dvorski, Koprivnica, Trg Zlate Bartl 11A	73834634155	4.508,85
2	ExaByte d.o.o. Varaždin, Ulica Ivana Kukuljevića 4	85433267508	3.197,65
3	Financijska agencija, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70	85821310386	265,44
4	GRAD KOPRIVNICA, Koprivnica, Zrinski trg 1	62112914641	3.573,97
5	HRVATSKO DRUŠTVO SKLADATELJA, Zagreb, Berislavićeva 9	56668956985	4.746,93
6	INSTALACIJE BALAŠKO, vlasnik Sven Balaško, obrt za grijanje i klimatizaciju, Koprivnica, Vinicki odvojak II br. 25	6440752975	3.760,25
7	Javni bilježnik Roland Pavlović, Koprivnica, Ulica Đure Basaričeka 14	43446268233	2.702,28
8	KD-PARTNER d.o.o. Koprivnica, F. Galovića 26c	62247171802	3.704,25
9	KUPAN – COMP d.o.o. Kalinovac, Kolodvorska 24	25520122616	7.680,00
10	Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Koprivnica, Zagreb, Boškovićeve 5	18683163487	18.299,36
11	ROBI vlasnik Robert Šoštarić, obrt za poslovne usluge i proizvodnju, Koprivnica, A. Nemčića 8	78550488634	9.516,31
12	SUPERPINT d.o.o. Koprivnica, Ulica Križevačka 6	31246592766	856,34
13	SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, STUDENTSKI CENTAR U VARAŽDINU, Varaždin, Ulica kralja Petra Krešimira IV	64945507350	2.156,48

13. PONUDA VJEROVNICIMA

Obveze Dužnika prema svim vjerovnicima utvrđene su Rješenjem Trgovačkog suda od 3. listopada 2025. godine, a predmetne tražbine raspoređene su u jedinstvenu skupinu vjerovnika. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 50%, dok će se preostalih 50% podmiriti nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate, bez obračuna kamata.

Prva rata dospijeva 15. u mjesecu koji slijedi nakon isteka počeka, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Svaka sljedeća rata dospijeva mjesečno, najkasnije do 15-tog dana u mjesecu za prethodni mjesec.

U nastavku se daje detaljan pregled svakog vjerovnika, iznosa tražbine, iznosa otpisa, preostalog duga i pojedinačne mjesečne rate.

1. COLOR, vl. obrta Filip Dvorski, Koprivnica, Trg Zlate Bartl 11A, OIB: 73834634155

Ukupan iznos tražbine iznosi 4.508,85 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 2.254,43 EUR. Preostali iznos od 2.254,43 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 93,93 EUR, bez kamata. Prva rata dospijeva 15. u mjesecu, nakon proteka počeka i pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja.

2. ExaByte d.o.o., Varaždin, Ulica Ivana Kukuljevića 4, OIB: 85433267508

Ukupan iznos tražbine iznosi 3.197,65 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 1.598,83 EUR. Preostali iznos od 1.598,83 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 66,62 EUR, bez kamata. Prva rata dospijeva 15. u mjesecu, nakon proteka počeka i pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja.

3. Financijska agencija, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70, OIB: 85821310386

Ukupan iznos tražbine iznosi 265,44 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 132,72 EUR. Preostali iznos od 132,72 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 5,53 EUR, bez kamata.

4. GRAD KOPRIVNICA, Koprivnica, Zrinski trg 1, OIB: 62112914641

Ukupan iznos tražbine iznosi 3.573,97 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 1.786,99 EUR. Preostali iznos od 1.786,99 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 74,46 EUR, bez kamata.

5. HRVATSKO DRUŠTVO SKLADATELJA, Zagreb, Berislavićeva 9, OIB: 56668956985

Ukupan iznos tražbine iznosi 4.746,93 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 2.373,47 EUR. Preostali iznos od 2.373,47 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 98,89 EUR, bez kamata.

6. INSTALACIJE BALAŠKO, vlasnik Sven Balaško, obrt za grijanje i klimatizaciju, Koprivnica, Vinicki odvojak II br. 25, OIB: 6440752975

Ukupan iznos tražbine iznosi 3.760,25 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 1.880,13 EUR. Preostali iznos od 1.880,13 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 78,34 EUR, bez kamata.

7. Javni bilježnik Roland Pavlović, Koprivnica, Ulica Đure Basaričeka 14, OIB: 43446268233

Ukupan iznos tražbine iznosi 2.702,28 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 1.351,14 EUR. Preostali iznos od 1.351,14 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 56,30 EUR, bez kamata.

8. KD-PARTNER d.o.o., Koprivnica, F. Galovića 26c, OIB: 62247171802

Ukupan iznos tražbine iznosi 3.704,25 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 1.852,13 EUR. Preostali iznos od 1.852,13 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 77,17 EUR, bez kamata.

9. KUPAN – COMP d.o.o., Kalinovac, Kolodvorska 24, OIB: 25520122616

Ukupan iznos tražbine iznosi 7.680,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 3.840,00 EUR. Preostali iznos od 3.840,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 160,00 EUR, bez kamata.

10. Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Koprivnica, Zagreb, Boškovićeva 5, OIB: 18683163487

Ukupan iznos tražbine iznosi 18.299,36 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 9.149,68 EUR. Preostali iznos od 9.149,68 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 381,24 EUR, bez kamata.

11. ROBI, vlasnik Robert Šoštarić, obrt za poslovne usluge i proizvodnju, Koprivnica, A. Nemčića 8, OIB: 78550488634

Ukupan iznos tražbine iznosi 9.516,31 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 4.758,16 EUR. Preostali iznos od 4.758,16 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 198,26 EUR, bez kamata.

12. SUPERPINT d.o.o., Koprivnica, Ulica Križevačka 6, OIB: 31246592766

Ukupan iznos tražbine iznosi 856,34 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 428,17 EUR. Preostali iznos od 428,17 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 17,84 EUR, bez kamata.

13. SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, STUDENTSKI CENTAR U VARAŽDINU, Varaždin, Ulica kralja Petra Krešimira IV, OIB: 64945507350

Ukupan iznos tražbine iznosi 2.156,48 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku 50% tražbine, odnosno 1.078,24 EUR. Preostali iznos od 1.078,24 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, kroz 24 jednake mjesečne rate u iznosu od 44,93 EUR, bez kamata.

14. POKAZATELJI LIKVIDNOSTI, PROFITABILNOSTI I POLITIKA ISPLATE DOBITI

Ovo poglavlje donosi pregled ključnih financijskih pokazatelja s naglaskom na likvidnost, profitabilnost i upravljanje dobiti u razdoblju od 2024. do 2030. godine. Cilj je prikazati kako planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja pridonose sve većoj financijskoj stabilnosti i odgovornom upravljanju poslovnim rezultatom. Iako se ostvaruje pozitivan poslovni rezultat, svi ostvareni dobiti bit će reinvestirani, bez isplata vlasnicima, kako bi se dodatno učvrstila likvidnost i dugoročna održivost poslovanja.

Likvidnost

Financijski pokazatelji likvidnosti u projekcijskom razdoblju ukazuju na jasno poboljšanje sposobnosti Društva da podmiruje svoje kratkoročne obveze:

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Tekući omjer	0,2	0,3	0,6	0,7	1,3	2,2	3,6
Omjer ubrzane likvidnosti	0,1	0,2	0,4	0,5	0,9	1,8	3,0
Gotovinski omjer	0,0	0,1	0,3	0,3	0,6	1,4	2,6

- Tekući omjer raste s vrlo niskih 0,2 u 2024. godini na 3,6 do 2030., što upućuje na znatno unapređenje u omjeru kratkotrajne imovine u odnosu na kratkoročne obveze.
- Omjer ubrzane likvidnosti, koji isključuje zalihe, također se značajno poboljšava, s 0,1 u 2024. na 3,0 u 2030.
- Gotovinski omjer, koji prati udio gotovine i novčanih ekvivalenata u pokriću kratkoročnih obveza, pokazuje kontinuirani rast s početnih 0,0 na 2,6 do kraja razdoblja.

Ovakvi trendovi potvrđuju uspješnost provedbe restrukturiranja u kontekstu likvidnosti te održivost poslovnog modela Društva.

Profitabilnost

Pokazatelji profitabilnosti potvrđuju snažan oporavak Društva, s negativnim stopama u početnim godinama koje se stabiliziraju na zdravim razinama:

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EBITDA marža	-2,6%	16,3%	23,8%	27,0%	29,1%	28,6%	28,7%
EBIT marža	-10,3%	3,4%	13,1%	17,8%	21,1%	21,4%	22,2%
Neto profitna marža	-10,5%	3,3%	69,6%	8,7%	17,3%	17,2%	17,9%

- EBITDA marža prelazi iz negativnih -2,6 % u 2024. na stabilnih 28,7 % u 2030.
- EBIT marža slijedi sličan trend, s -10,3 % u 2024. do 22,2 % u 2030.

- Neto profitna marža raste s -10,5 % na 17,9 %, odražavajući visoku kontrolu troškova i održivost operativne dobiti.

Politika isplate dobiti:

Tijekom cijelog projekcijskog razdoblja Društvo neće isplaćivati dobit vlasnicima. Sva ostvarena dobit u potpunosti će se reinvestirati u poslovanje radi jačanja kapitalne strukture i dodatnog poboljšanja likvidnosti.

U EUR		2025	2026	2027	2028	2029	2030
Neto dobit		3.986	102.712	13.660	28.900	29.181	30.989
Udio dobiti koji se zadržava za razvoj poslovanja		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Udio dobiti koji se isplaćuje vlasnicima							
Iznos zadržane dobiti		3.986	102.712	13.660	28.900	29.181	30.989
Iznos dobiti za isplatu		-	-	-	-	-	-

- Udio zadržane dobiti: **100 %** godišnje.
- Udio isplate dobiti vlasnicima: **0 %**.
- Ukupni iznos dobiti za isplatu: **0 EUR** u svim promatranim godinama.

Ova politika je u skladu sa strategijom oporavka i osnaživanja financijske pozicije Društva, posebno u post-predstečajnom razdoblju.

15. KATEGORIJE TRAZBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA NE UTJEČE

- Sukladno odredbama članka 66. Stečajnog zakona, određene tražbine i prava isključene su iz obuhvata predstečajnog postupka te ne mogu biti predmet restrukturiranja. Riječ je o sljedećim kategorijama:
 - Tražbine sadašnjih i bivših radnika iz radnog odnosa (u bruto iznosu), zakonski propisane otpremnine te tražbine nastale temeljem ozljeda na radu i profesionalnih bolesti
 - Tražbine koje proizlaze iz namjerno počinjenih nedopuštenih radnji
 - Novčane kazne i troškovi povezani s kaznenim i prekršajnim postupcima
 - Tražbine za uzdržavanje iz obiteljskih odnosa (brak, roditeljstvo, tazbinski odnosi)
- Također, na plan restrukturiranja ne utječu:
 - Kvalificirani financijski ugovori u smislu Zakona
 - Pojedinačna i kolektivna prava radnika, uključujući pravo na kolektivno pregovaranje, industrijske akcije te pravo na informiranje i savjetovanje o planovima koji mogu utjecati na zaposlenje i radne uvjete.
- Prava razlučnih vjerovnika mogu se zahvatiti planom isključivo pod uvjetom da time nisu u lošijem položaju nego što bi bili u slučaju otvaranja stečaja. Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati samo uz izričit pristanak.

Predmetne tražbine, dužnik kao i do sada planira podmirivati iz tekućeg poslovanja društva, a koje tražbine neće biti u mogućnosti snositi u slučaju da plan restrukturiranja ne bude usvojen od strane vjerovnika, što će rezultirati trajnom nesposobnošću za plaćanje društva, te posljedično otvaranjem stečaja nad dužnikom.

16. OBRAZLOŽENJE O RAZLOZIMA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA

Planom restrukturiranja predviđen je održiv i realan model financijske konsolidacije i operativnog oporavka koji omogućava nastavak poslovanja, očuvanje radnih mjesta te podmirenje vjerovničkih tražbina u razmjerno kratkom i transparentnom roku. Provedbom predviđenih mjera, društvo će uspješno spriječiti nesposobnost za plaćanje i izbjeći potrebu za otvaranjem stečajnog postupka.

Predloženi način namirenja vjerovnika, koji uključuje djelomični otpis obveza te isplatu preostalog dijela u mjesečnim obrocima nakon počka, predstavlja značajno povoljnije rješenje za sve uključene strane u odnosu na stečajni scenarij, u kojemu bi naplata bila znatno otežana ili u cijelosti onemogućena.

Razlozi za održivost i vjerodostojnost Plana uključuju:

- **Realne pretpostavke rasta poslovnih prihoda**, temeljem ulaganja u prostor i jačanja tržišne prisutnosti;
- **Smanjenje operativnih troškova i optimizaciju poslovnih procesa**, čime se osigurava pozitivan novčani tok;
- **Smanjenje kapitalnih ulaganja**, čime se osigurava pozitivan novčani tok;
- **Potpuno zadržavanje ostvarene dobiti u poslovanju**, bez isplata vlasnicima, što dodatno učvršćuje likvidnost i kapitalnu osnovu društva.

Ako plan restrukturiranja ne bude potvrđen, svi vjerovnici riskiraju potpuni gubitak svojih potraživanja, dok potvrdom Plana ostvaruju djelomično namirenje kroz redovitu otplatu. Time Plan ne samo da sprječava financijski kolaps društva, već osigurava stabilnost poslovanja i povrat povjerenja tržišta.

U konačnici, provedba restrukturiranja od 2025. do 2028. godine osigurat će financijsku održivost, dok će društvo dugoročno ojačati tržišnu poziciju te učvrstiti prisutnost i publicitet koji danas ima. Dužnik ostaje posvećen cilju da se obveze prema vjerovnicima ispune pošteno i u razumnim rokovima, čime se stvara temelj za novi poslovni ciklus stabilnosti i rasta.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja Društva usvojen je i odobren od strane zakonskog zastupnika dana **06. studenog 2025. godine**.

U Koprivnici, dana 07. studenog 2025. godine

SPARK MOON j.d.o.o.

DAVORKA HORVAT, DIREKTOR

SPARK MOON d.o.o.

48000 Koprivnica
OIB: 45534957127

Davorica Horvat